

Ennoconn

Corporate Presentation

法人座談

連結 AI 與實體世界
打造更智慧的產業未來

CONNECTING AI TO THE REAL WORLD
BUILDING A SMARTER INDUSTRY TOMORROW



Agenda

— Presentation Roadmap

01

3Q26 revenue and full year outlook

Growth drivers, highlights, and outlook



02

Physical AI Strategy and Markets

Strategic roadmap, applications and opportunities



03

Kontron Integration and Benefits

Strategies, benefits, and value creation



3Q26 revenue and full year outlook

1-3Q26 revenue highlights

3Q revenue up 47.1% YoY; 1-3Q revenue up 31.3% YoY

Quarterly revenue in NT\$000mn



Revenue comparison

NT\$000mn

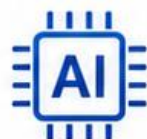
項目	2026年	2025年	YoY (金額)	YoY (%)
1Q26	371.1	344.7	26.5	7.7%
2Q26	483.8	346.9	136.9	39.4%
3Q26	494.4	336.2	158.3	47.1%
9M26	1,349.4	1,027.8	321.6	31.3%

Future Growth Drivers



AI applications

AI edge computing,
generative AI and
cloud



Semi expansion

Advanced node Capex
driven long term
demand



Smart
manufacturing

Automation and system
integrated digital
manufacturing



Global positions

Deepening global
services and supply chain
resilience

1-3Q26 revenue highlights

3Q revenue up 47.1% YoY; 1-3Q revenue up 31.3% YoY

NT\$000mn



1-3Q revenue
NT\$134.9bn
年增 **+31.3%**



3Q revenue
NT\$49.64bn
年增 **+47.7%**



Quarterly revenue trend
Q1 374.9 → Q2 478.0 → Q3 496.4
單季營收逐季成長

Three major businesses



Industrial IoT

9M營收

616.8
億元

營收占比

45.7%

Major growth drivers

- ✓ AI edge computing continues to grow
- ✓ Retail, networking, and industrial PC strong
- ✓ Transportation and network appliance expansion



AI software and solutions

9M營收

158.3
億元

營收占比

11.7%

Major growth drivers

- ✓ Subscription and software platforms
- ✓ Data security and software demand
- ✓ Kontron software affected by M&A but expected to grow in 2H



Smart factories

9M營收

574.2
億元

營收占比

42.6%

Major growth drivers

- ✓ Semi expansions and advanced node demand
- ✓ AI DC and automation demand
- ✓ Smart factory and customized equipment

Operation highlights



Revenue record high



Three businesses all showing growth



Order on hand over NT\$255bn



AI demand continues to rise

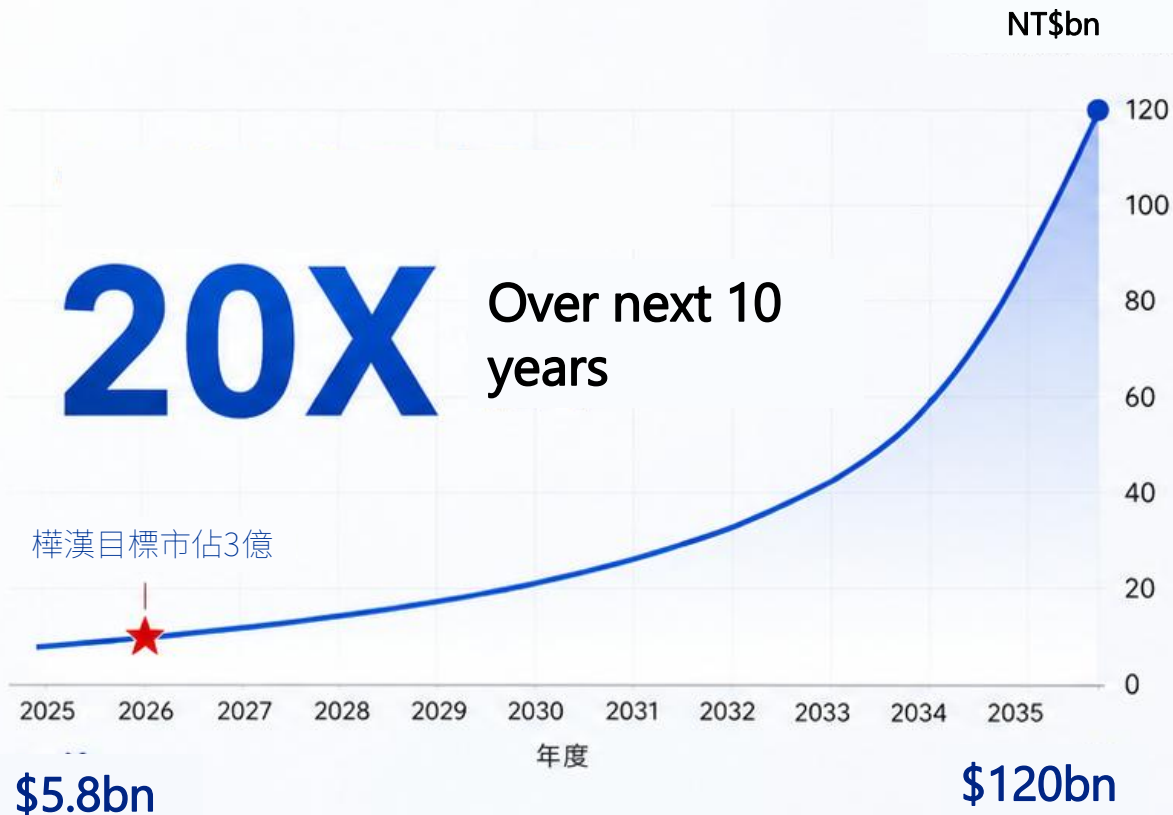
2026 outlook: high growth in revenue/profit

Ennoconn	1. 2026 full year outlook : Revenue, GP, and NP all high growth, order on hand NT\$255bn		
2026 VS. 2025	2. Revenue, NP and EPS growth target : 2H26 > 1H26		
Revenue		26 to 25 NT\$142.3bn	High growth
Gross Profit		26 to 25 NT\$29.2bn	High growth
Operating Profit		26 to 25 NT\$5.7bn	High growth
Profit to parent		26 to 25 NT\$3.2bn	High growth
EPS		26 to 25 NT\$23.26	High growth
Business outlook	Industrial IoT High growth  AI software and Solutions High growth  Smart factories High growth 		



Physical AI Strategy and Markets

Physical AI market projection



Source: Next Move Strategy Consulting, Physical AI Market Revenue Forecast 2025~2035

From AI to Physical AI: next wave of industrial revolution



Past few years everyone talks about generative AI



Generative AI got AI into public lives



Ennoconn believes generative AI is just a start



AI into physical world is what changes the world in the next decade



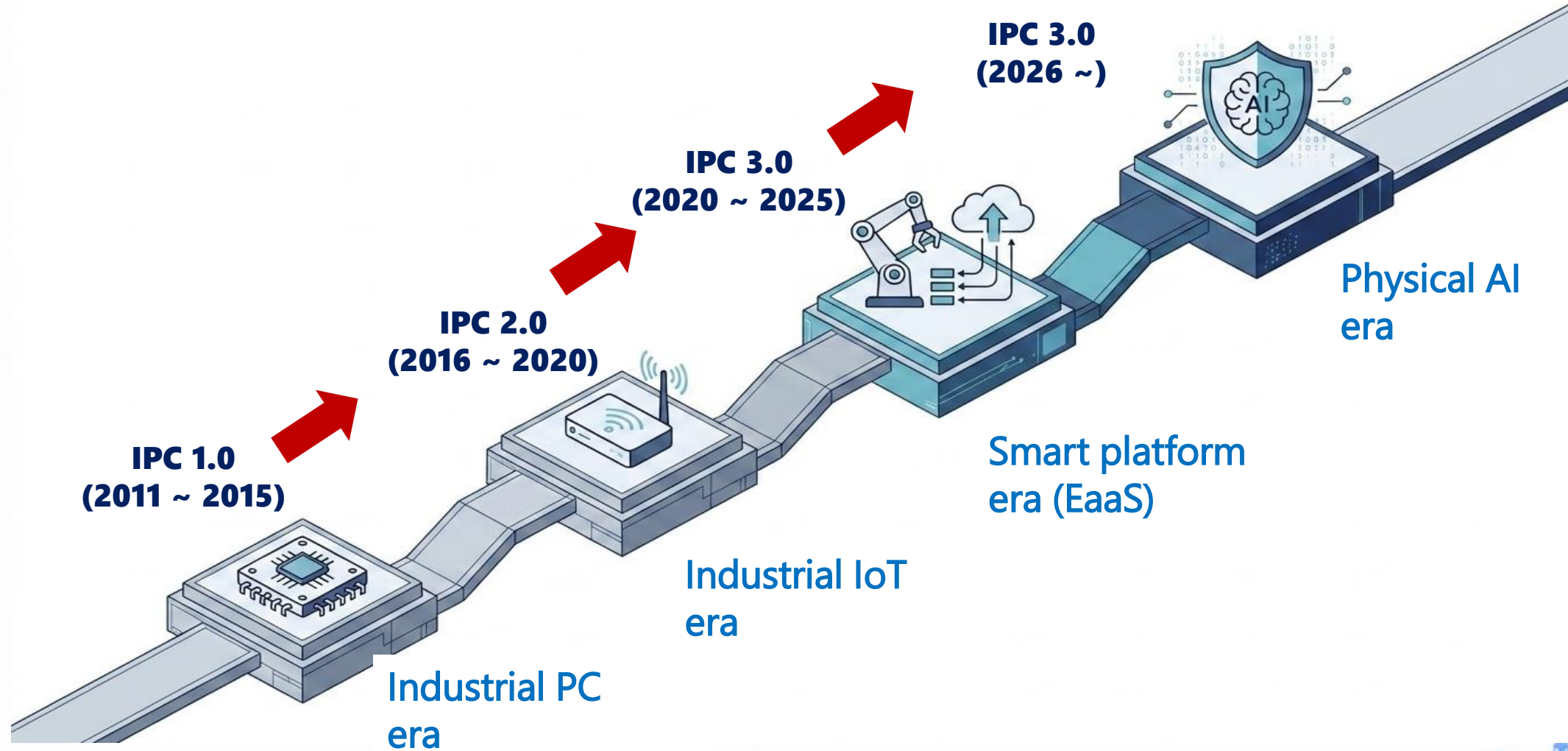
Being able to see, perceive, think, and do



Physical AI is defined as let AI possess ability to sense, understand, decide, and act

Ennoconn Physical AI Evolvment

Physical AI commercialization over the next 5 years



Ennoconn Five-Year Transformation Results



5+

Years of experience

- ✓ 深耕多元產業
- ✓ 累積豐富經驗



100萬+

Systems

- ✓ 軟硬整合部署
- ✓ 遍佈全球

01

Casino Gaming Systems

75,000+



- ✓ 高效能運算平台
- ✓ 24/7 穩定營運

02

Casino Gaming PC Systems

210,000+



- ✓ 卓越效能與穩定性
- ✓ 滿足高效能運算需求

03

Lottery Systems

60,000+



- ✓ 安全可靠
- ✓ 高效營運支援

04

ATM Systems

250,000+



- ✓ 堅固耐用
- ✓ 高安全性與長壽命

05

Self-Checkout Systems

65,000+



- ✓ 智慧、快速、自動化
- ✓ 提升消費者體驗

06

POS Systems

350,000+



- ✓ 可擴充彈性的解決方案
- ✓ 支援全球餐飲與零售

從數位轉型
到 AI 轉型



硬體平台
整機系統



強化數據連結
與雲端運算



導入 AI 分析與預測
創造更高價值



走向 AI 轉型
(智慧為中心)

AI 驅動下一階段成長

以整機系統與軟硬整合能力，
將 AI 應用落地至全球關鍵場域



更高營收機會
More Revenue

AI 應用帶動整機與系統需求



更高附加價值
Higher ASP

硬體 + AI + 軟體 + 服務



長期客戶黏著度
Stronger Stickiness

設備進入營運核心場域



全球規模擴展
Global Expansion

多產業、多國市場
可複製的 AI 轉型模式



AI + Robotics
技術整合



End to end
系統整合能力



Reliability
可落地



Global scale
產業經驗

1

AI Perception AI 感知與理解

- 多模態感知 (影像 / 語音 / 感測)
- 即時環境理解與決策
- VLA (視覺-語言-行動) 技術
- 適用於工業與商業場域



2

ML Systems 機器學習系統

- 建置 AI 運算平台
- 模型訓練與優化
- 低延遲與高可靠度架構
- MLOps 與資料管理



3

Robot Systems 機器人系統

- 機構與運動控制設計
- 嵌入式系統與韌體開發
- 致動器與感測器整合
- AMR 與人形機器人應用



4

Simulation & Digital Twin 模擬與數位孿生

- 利用 NVIDIA Isaac Sim 進行虛擬驗證
- 產線與機器人流程模擬
- 場景合成與資料生成
- 效能分析與最佳化



5

Safety & Reliability 功能安全與可靠度

- 符合國際功能安全標準 (ISO 13849、IEC 61508)
- 硬體與系統可靠度設計
- DFM 可製造性設計
- 測試驗證與供應鏈品質管理



創造可落地的
Physical AI 價值



Improve efficiencies
降低人力成本・提高產能



Product innovation
從概念到量產的完整支援



System integration
軟硬體協同・快速部署



Market expansion
多產業應用・可複製的解決方案

Ennoconn Physical AI Engineering Team

From system architecture to mass production with complete development capabilities



System Architecture / PMO 系統架構與專案管理 (中樞)

- 產品 Roadmap 與平台規劃
- 系統架構、BOM 與技術規格
- 跨團隊整合與資源協調

- 從 PoC 到量產的專案管理
- 客戶需求與應用場景定義
- 成本、時程與風險管理



Perception & AI 感知與 AI

- 多模態感知 (Camera / LiDAR / IMU)
- Sensor Fusion 與環境理解
- VLA / 物件辨識 / 行為理解
- 定位與建圖 (SLAM)
- 路徑規劃與任務決策



Motion & Robot Control 運動控制與機器人技術

- Motion Control 與運動規劃
- Motor / Drive / Actuator 設計
- Manipulator 與機構設計
- Navigation 與自主移動控制
- 即時控制與 Functional Safety



Embedded & Compute Platform 嵌入式與運算平台

- AI Controller / Edge Computer
- SBC / SOM 硬體設計
- Firmware / BSP / Linux / RTOS
- TSN / EtherCAT / CAN 等通訊
- 邊緣運算與 AI 推論優化



Simulation & Validation 模擬與驗證

- NVIDIA Isaac Sim 數位孿生
- Synthetic Data 產生
- SIL / HIL 模擬測試
- 場景測試與效能驗證
- 功能安全與可靠度測試



Manufacturing & Lifecycle 製造與產品全生命週期

- DFM / DVT / PVT 量產導入
- Reliability 與環境測試
- 認證 (ISO 13849 / IEC 61508)
- Supply Chain 與全球製造布局
- OTA、遠端診斷與維運服務



共用技術平台

One Platform, Multiple Robot Forms

同一套核心技術平台，支援多種機器人形態，
加速開發與量產。



Compute Platform
運算平台
(SOM / Edge)



Sensor Suite
感知模組
(Camera / LiDAR / IMU)



Drive & Actuator
驅動與執行器



Connectivity
連接與通訊
(5G / Wi-Fi / TSN)



AMR
自主移動機器人



Mobile Manipulator
移動操作機器人



Humanoid
人形機器人



Industrial Robot
工業機器人



Expedite product development
共用平台，縮短開發週期



Lower production costs
模組化設計，提高規模效益



Increase reliability
完整驗證流程與功能安全設計



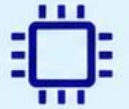
Support multiple markets
從工業、物流、零售到服務領域

Physical AI Industrial Application - Humanoid

01 Robotics Platform Stack



Sense



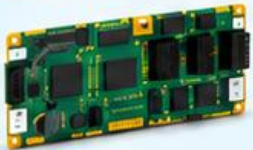
Compute



Connect



Control



Act



02 From AMR to Humanoid

AMR

自主移動機器人



Humanoid

人形機器人



03 Recognition /ecosystem



YTLAILABS

YUAN

大學

大拿全博長發廣順

ZERONE ZQ



Industrial
production



Smart
logistics



Commercial
services



Medical
care



Public
domain



Kontron Integration and Benefits



Ennoconn × Kontron

Strategic Positioning

Combining core strength to build a global platform and create value

Ennoconn

Global production and execution



全球製造與
供應鏈規模



Smart Manufacturing /
AI Factory



亞洲與北美市場覆蓋



大型國際客戶與
ODM 執行能力



Google、MediaTek、
NVIDIA 生態合作



**One Platform
Two Strengths**

Kontron 提供 Technology & Platform
Ennoconn 提供 Scale & Global Execution

Kontron

Technology and Platforms



Embedded Computing



5G / FRMCS / NAD



KontronOS /
Cybersecurity



Transportation



Defense & Aerospace



歐洲市場與高階 R&D

Technology x Market x Supply chain x Production

Leverage core capabilities to create synergies across the board for business growth

01 技術與產品整合

Kontron 技術平台 × Ennoconn 產品規模



KontronOS 導入
Ennoconn 硬體平台



Edge AI / Physical AI
解決方案整合



5G / NAD / Cybersecurity
技術導入



Transportation / Defense /
Avionics 技術跨區域複製



擴大高毛利產品與解決方案
加速進入關鍵產業應用

02 全球市場整合

亞洲 × 歐洲 × 北美 互補拓展



Asia
Ennoconn / Foxconn 通路與客戶



Europe
Kontron 品牌與市場基礎



Americas
共同品牌、通路與大型客戶開發



建立跨區域
Cross-Selling 機制



擴大全球市場覆蓋
創造新增營收機會

03 供應鏈整合

Foxconn 全球採購規模 × Kontron 需求



關鍵零組件採購整合



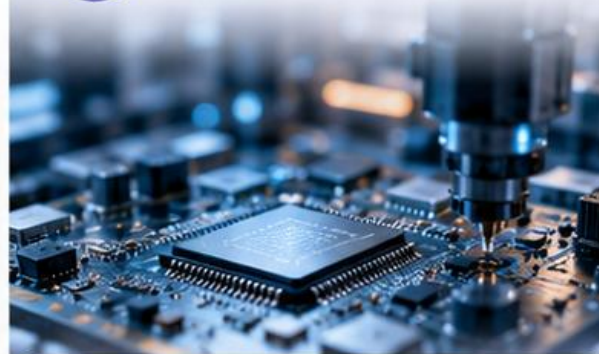
PPV 與 Material Cost 優化



改善缺料及
Delinquent Backlog



提升供應鏈韌性與交付能力



降低採購與材料成本
提升供應鏈穩定性

04 全球製造整合

Global Design × Local Manufacturing



Local-for-Local 製造策略



歐洲製造資源優化
(HU / CZ / BG)



亞洲導入 Ennoconn 製造能力



北美建立區域化生產與交付能力



提升製造效率
縮短交付時程

Build a global Physical AI industry platform

Integrate technology, production, and global markets for sustainable growth



技術升級

Hardware → Connectivity
 Software → Edge AI / Physical AI



製造優化

Global Manufacturing
 Local-for-Local



市場擴展

Asia + Europe + Americas



商業模式升級

Product → Solution
 Platform → Recurring Revenue

2030 financial targets

■ 2026e ■ 2030e



Major growth areas



Transportation
 FRMCS 等次世代鐵路通訊



Defense & Aerospace
 國防與航太關鍵應用



Software & Solutions
 平台、軟體與服務收入



5G / NADs
 專用網路與關鍵連通技術

Long term values



Increase high margin contribution
 提升整體獲利能力



Strengthen brand equity
 取得關鍵產業與政府客戶信任



Expand supply chain advantages
 提升交付能力與供應鏈韌性



Establish Physical AI platforms
 掌握長期產業成長機會

From Edge to Action

Technology × Manufacturing × Global Market

Q&A

Thank You !